

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

Servizio di Supporto al RUP ai sensi dell'Art 15 comma 6 del D.LGS N. 36/2023

nella attività di Valutazione del

**FINANZA DI PROGETTO ex art.193 Dlgs 36/2023 e s.m.i. per la riqualificazione e la gestione del Centro Residenziale per Anziani Sen. Giuseppe Borrelli nel Comune di Guardiafrede con annesso CDI e RSD**

## ***RELAZIONE ECONOMICO – FINANZIARIA***

*OperaOmnia S.r.l. e Società Cooperativa il Nodo* (di seguito anche il **Proponente**) hanno presentato all'Amministrazione del Comune di ***Guardiafrede*** una *Proposta di partenariato pubblico privato denominata "Project Financing - Centro residenziale per anziani Borrelli"* relativa alle attività di Riqualificazione e Gestione della CRA del Comune di Guardiafrede (di seguito anche semplicemente la **Proposta**) che contempla una durata della Concessione pari a 30 anni.

L'Amministrazione Comunale di ***Guardiafrede*** ha conferito a KG PROJECT S.r.l. un Servizio di Supporto al RUP, ai sensi dell'art 15 comma 6 del D.Lgs n. 36/2023, relativo all'attività di valutazione Economico-Finanziaria della *Proposta*.

Il presente documento relaziona le seguenti attività:

composizione della **Matrice Economica dei Rischi Trasferiti** (di seguito anche semplicemente **Matrice Economica** o **Matrice**) relativa ai **Rischi Trasferiti** della *Proposta*, ai sensi dell'art 177 comma 1 del *Codice*.

La **Proposta** è stata presentata come Operazione di Partenariato Pubblico Privato ai sensi dell'Articolo 193 del D.Lgs 36/2023, pertanto il riferimento normativo della presente Relazione è il Codice dei Contratti Pubblici.

Ulteriore riferimento è rappresentato dalla "Guida alle pubbliche amministrazioni per la redazione di un contratto di concessione per la progettazione, costruzione e gestione di opere pubbliche in partenariato pubblico privato" edizione 2021, approvata dall'ANAC con delibera n. 1116 del 22 dicembre 2020 e con determina del ***Ragioneria Generale dello Stato*** n. 1 del 5 gennaio 2021, nonché dalla Linee Guida n° 9 di ANAC "Monitoraggio delle amministrazioni aggiudicatrici sull'attività dell'operatore economico nei contratti di partenariato pubblico privato".

Sia *Guida alla pubbliche amministrazioni* che la *Linee Guida n° 9* sopracitate sono strutturate in relazione al D.Lgs. n. 50/2016; tuttavia, in attesa di un adeguamento al D.Lgs. n. 36/2023, entrambe costituiscono un valido strumento di riferimento.

Si precisa che le considerazioni di carattere economico-finanziario svolte nel presente documento sono destinate al Responsabile Unico del Procedimento e sono funzionali a delineare l'inquadramento economico-finanziario della *Proposta*, in relazione alla valutazione di *fattibilità* di cui all'art. 193 comma 2 del D. Lgs. n. 36/2023.

Le risultanze economico-finanziarie sulla traslazione dei rischi della presente matrice economica dei rischi integrano la valutazione giuridico-amministrativa della proposta in riferimento alle disposizioni dell'articolo 177 (in particolare dei commi 1, 2 e 3) del D. Lgs. n. 36/2023.

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

Nel presente documento non vengono svolte valutazioni di merito rispetto alla Proposta, in quanto rimesse dal D. Lgs. n 36/2023 alla discrezionalità dell'Amministrazione Comunale, né valutazioni in ordine a questioni di natura tecnica, giuridica e fiscale.

---

La Linea Guida 9 di ANAC prevede che le Amministrazioni Aggiudicatrici identifichino e valutino gli specifici Rischi connessi alla Costruzione e Manutenzione/Gestione dell'Opera/Servizio oggetto del contratto di Partenariato Pubblico Privato (PPP).

Una corretta stima dei rischi è compiuta, avendo come base la Bozza di Convenzione, attraverso l'elaborazione di una "Matrice dei Rischi", ovvero un documento di analisi sintetica dei Rischi connessi all'operazione di PPP.

L'efficacia della *Matrice dei Rischi* prescinde dai seguenti aspetti che la devono caratterizzare:

*a) identificazione del rischio;*

*b) risk assessment*, ovvero la valutazione della probabilità del verificarsi di un evento associato ad un rischio e dei costi che ne possono derivare;

*c) allocazione del rischio al soggetto pubblico e/o privato;*

*d) risk management*, individuazione dei meccanismi che, all'interno del contratto di PPP, permettono di minimizzare gli effetti derivanti dall'evento rischioso: individuazione dell'articolo contrattuale che tratta e disciplina il Rischio

Di seguito, nella Matrice dei Rischi specificamente realizzata per l'operazione di PPP in valutazione, per ogni Rischio individuato se ne riporta una sommaria descrizione nonché una stima del relativo Grado ovvero del relativo Livello di Rischiosità.

Nella Matrice, in base alle indicazioni contenute nella succitata *Guida alle pubbliche amministrazioni*, sono state individuate le seguenti Tipologie di Rischio che determinano il Rischio Operativo di cui all'Art 174 co 1 lettera d) del Codice:

1 - Rischio Costruzione

2 - Rischio Disponibilità

3 - Rischio Domanda

Per ciascuna delle suddette tipologie, andremo ad individuare l'Entità Massima accettabile del Livello di Rischiosità di ciascuno dei Rischi riscontrati nell'operazione di PPP in valutazione, che andremo a comparare con la relativa Stima di Valutazione del Grado di Rischio da noi effettuata.

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

## Matrice Economica dei Rischi Trasferiti

### 1 - Rischio di Costruzione

*Rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera.*

Di seguito - per quanto concerne il Rischio di Costruzione - vengono classificati i diversi Gradi di Rischio riscontrabili nella Proposta/nell'operazione di PPP in valutazione:

Legenda

**ADL:** Aumento Durata Lavori

**ACC:** Aumento Costi Costruzione

**CCGR:** Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio

#### **NV Non Valutabile/Rischio Nullo**

La probabilità dell'evento rischioso è nulla / Il Rischio non è riscontrabile nella Procedura

#### **I Rischio Minimo - ADL fino a 30 gg e/o ACC ≤ al 2%**

La probabilità dell'evento rischioso è remota e le CCGR sono efficaci.

#### **II Rischio Molto Basso - ADL da 31 fino a 40 gg e/o ACC dal 2,1 al 4%**

La probabilità dell'evento rischioso è remota e le CCGR sono adeguate.

#### **III Rischio Basso - ADL da 41 fino a 60 gg e/o ACC dal 4,1 all' 8%**

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile e le CCGR sono efficaci.

#### **IV Rischio Medio - ADL 61 fino a 90 gg e/o ACC dall' 8,1 al 15%**

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile e le CCGR sono almeno adeguate.

**Il Rischio Medio rappresenta il Rischio Massimo Accettabile**

#### **V Rischio Alto - ADL da 91 fino a 120 gg e/o ACC dal 15,1 al 25% e/o le CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate**

La probabilità dell'evento rischioso è remota.

#### **VI Rischio Molto Alto - ADL oltre 120 gg e/o ACC superiore al 25% e/o le CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate**

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile.

L'Entità Massima Accettabile del Grado di Rischiosità di ciascuna delle Tipologie del Rischio di Costruzione è indicata nella Tabella 1.A che segue:

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

<b>1.A - RISCHIO COSTRUZIONE - Entità Massima Accettabile del Grado di Rischio</b>				
<i>Tipologia di Rischio</i>		<i>Grado del Rischio</i>	<i>% di Probabilità Accadimento Rischio *</i>	<i>Entità del Rischio - ovvero % d' Aumento Costo di Costruzione</i>
* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTFP 9/2009				
1.1	Rischio Amministrativo	IV	15%	1,80%
1.2	Rischio Espropri	NV		
1.3	Rischio Ambientale	II	10%	0,50%
1.4	Rischio di Progettazione	II	10%	0,50%
1.5	Rischio di Esecuzione dell'Opera difforme dal Progetto	IV	15%	1,80%
1.6	Rischio di errata Valutazione di Tempi e Costi	IV	15%	1,80%
1.7	Rischio Finanziario	II	10%	0,50%
1.8	Rischio delle Relazioni Industriali	IV	15%	1,80%
1.9	Rischio di Commissionamento	IV	15%	1,80%
1.10	Rischio di Aumento dei Prezzi o di Indisponibilità dei Fattori Produttivi	II	10%	0,50%
1.11	Rischio Normativo - Politico - Regolamentare	II	10%	0,50%
1.12	Rischio di Inadempimenti Contrattuali Fornitori e Subappaltatori	IV	15%	1,80%

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

1.13	Rischio Danni a Persone e Cose	II	10%	0,50%
<b><u>Entità Massima Accettabile del Grado di Rischio</u></b>				
<b>13,80%</b>				
<b><i>Stima che considera la sola presenza di Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio &lt;&lt; Adeguate &gt;&gt;</i></b>				
Investimento			Aumento Costo Costruzione	Costo del Rischio di Costruzione
€ 671.743,82			13,80%	92.700,65 €

--

La seguente **Tabella 1.B** riporta la **Stima e la Quantificazione Economica del Rischio di Costruzione** riscontrato nella **Bozza/Schema di Convenzione della Proposta**.

Per ciascuna delle Tipologia del **Rischio di Costruzione** vengono inoltre indicate:

- la Stima e la Quantificazione del Rischio
- la Probabilità di Accadimento
- l'Entità del Rischio
- la Suddivisione del Rischio fra parte Pubblica e Privata
- l'Articolo contrattuale che "trasferisce" o Mitiga il Rischio

Evidenziate in arancione le Tipologie di Rischio non adeguatamente trasferite all'Operatore Economico, mentre nella colonna "**Articolo del Contratto ....**" sono trascritti in rosso gli Articoli che possono eventualmente essere emendamenti per poter migliorare il "**Trasferimento del Rischio**" all'Operatore Economico.

-

1.B - RISCHIO COSTRUZIONE - Bozza di Convenzione della Proposta - Stima e Quantificazione del Rischio								
Tipologia di Rischio		Effetti	Grado del Rischi o	% di Probabilità Accadiment o Rischio *	Entità del Rischio - ovvero % d' Aumento Costo di Costruzion e	% del Rischio della Parte Pubblic a	% del Rischi o della Parte Privata	Articolo del Contratto che Trasferisc e o Mitiga il Rischio
* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTPF 9/2009								
1.1	Rischio Amministrativo	Ritardi Realizzativi e/o Incrementi di Costo	IV	15%	1,80%	70%	30%	Art 9 Art 10 Art 30 co 1 lett b) Art 31 co 1

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

1.2	Rischio Espropri	Ritardi e Incrementi di Costo	NV					
1.3	Rischio Ambientale	Ritardi e Incremento dei Costi per Tutela o Risanamento Ambientale	II	10%	0,50%	0,00%	100%	Art 11 co 2 lett a) Art. 20 co 1 Art 31 co 1
1.4	Rischio di Progettazione	Ritardi e/o Aumento dei Costi per la nuova Progettazione	II	10%	0,50%	10,00%	90%	Art 10 co 2 Art 11 Art 12 co 2 e 3 Art 19 co 4 Art 22 co 1 e 2 Art 32 co 3
1.5	Rischio di Esecuzione dell'Opera difforme dal Progetto	Aumento dei Costi e/o Ritardi nella Costruzione	IV	15%	1,80%	0,00%	100%	Art. 4 co 2 e 3 Art 11 co 3 lett e) Art 12 co 2 e 3 Art 31 co 1 Art 35 co 2 lett b)
1.6	Rischio di errata Valutazione di Tempi e Costi	Ritardi Realizzativi ed eventuali Incrementi di Costo	IV	15%	1,80%	0%	100%	Art 4 co 4 Art 11 co 3 Art 14 co 3 Art 22 co 1 e 2 Art 31 co 1 Art 32 co 1 lett a)
1.7	Rischio Finanziario	Aumento dei Costi Complessivi	II	10%	0,50%	0%	100%	Art 11 co 2 lett c) Art 34
1.8	Rischio delle Relazioni Industriali	Aumento dei Costi Complessivi	IV	15%	1,80%	0%	100%	Art 15 Art 16 Art 23 Art 31 co 1
1.9	Rischio di Commissionamento	Ritardi e Incrementi di Costo	IV	15%	1,80%	30%	70%	Art 9 Art 10 Art 30 co 1 lett b) Art 31 co 1
1.10	Rischio di Aumento dei Prezzi o di Indisponibilità dei Fattori Produttivi	Incrementi di Costo e/o Ritardi Realizzativi	II	10%	0,50%	10%	90%	Art 14 co 1 lett g) Art 30 co 1 lett d) Art 11 Art 12 Art 30 Art 31 co 1

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

1.1 1	Rischio Normativo - Politico - Regolamentare	Ritardi Realizzativi e/o Incrementi di Costo Aumento dei Costi Manutentivi	II	10%	0,50%	90%	10%	Art 30 co 1 lett a)
1.1 2	Rischio di Inadempimenti Contrattuali Fornitori e Subappaltatori	Ritardi Realizzativi e/o Incrementi di Costo	IV	15%	1,80%	0%	100%	Art 12 co 1 lett c) Art 23 co 5 Art 31 co 1
1.1 3	Rischio Danni e/o Incidenti in Fase di Costruzione	Costi di Indennizzo e/o Aumento Costi	II	10%	0,50%	10%	90%	Art 32 co 1
L'Aumento del Costo di Costruzione - ovvero l' <u>Entità MAX Accettabile</u> del Grado di Rischio - NON può essere superiore a <b>13,80</b>								
Il <u>Grado del Rischio di Costruzione</u> della Bozza di Convenzione del PPP è valutato da KG Project pari a <b>13,80</b>								
Investimento			Aumento Costo Costruzione			Costo del Rischio di Costruzione		
671.743,82 €			<b>13,80%</b>			92.700,65 €		

---

## 2 - Rischio di Disponibilità

*Rischio legato alla capacità, da parte dell'Affidatario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti.*

Di seguito - per quanto concerne il Rischio di Disponibilità - vengono classificati i diversi Gradi di Rischio riscontrabili nella Proposta in valutazione:

Legenda

**IIN:** Immobile/Infrastruttura Indisponibile

**ACM:** Aumento Costi Manutenzione

**CCGR:** Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio

### NV Non Valutabile/Rischio Nullo

La probabilità dell'evento rischioso è nulla / Il Rischio non è riscontrabile nella Procedura

#### I Rischio Minimo - IIN per 1 gg e/o ACM $\leq 1\%$ del canone di O&M.

La probabilità dell'evento rischioso è remota e le CCGR sono efficaci.

#### II Rischio Molto Basso - IIN per 1 gg e/o ACM dal 1,1 al 2% del canone di O&M.

La probabilità dell'evento rischioso è remota e le CCGR sono adeguate.

#### III Rischio Basso - IIN fino a 2 gg e/o ACM dal 2,1 al 4% del canone di O&M.

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile e le CCGR sono efficaci.

#### IV Rischio Medio - IIN fino a 3 gg e/o ACM dal 4,1 all' 8% del canone di O&M.

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile e le CCGR sono almeno adeguate.

Il Rischio Medio rappresenta il Rischio Massimo Accettabile

#### V Rischio Alto - IIN fino a 4 gg e/o ACM dall' 8,1 al 15% del canone di O&M e/o

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

**le CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate**

La probabilità dell'evento rischioso è remota.

**VI Rischio Molto Alto - IIN per oltre 4 gg e/o ACM > al 15% del canone di O&M e/o**

**le CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate**

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile.

L'Entità Massima Accettabile del Livello di Rischiosità di ciascuna delle tipologie del Rischio di Disponibilità è indicata nella Tabella 2.A che segue:

<b>2.A - RISCHIO DI RISCHIO DI DISPONIBILITÀ - Entità Massima Accettabile del Grado di Rischio</b>				
<i>Tipologia di Rischio</i>		<i>Grado del Rischio</i>	<i>% di Probabilità Accadimento Rischio *</i>	<i>Entità del Rischio - ovvero % d'Aumento Costo di Manutenzione</i>
* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTEP 9/2009				
2.1	Rischio di Gestione (Performance Gestionale)	IV	12%	1,44%
2.2	Rischio Fallimento del Gestore	IV	12%	1,44%
2.3	Rischio Danni e/o Incidenti in Fase di Disponibilità	II	10%	0,50%
2.4	Rischio di Inflazione	II	10%	0,50%
2.5	Rischio Disponibilità	IV	12%	1,44%
<b><u>Entità Massima Accettabile</u> del Grado di Rischio</b>				
<b>5,32%</b>				
<b><i>Stima che considera la sola presenza di Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio &lt;&lt; Adeguate &gt;&gt;</i></b>				
Costi Gestionali del PEF			Aumento Costi Gestionali	Costo del Rischio di Disponibilità
€ 26.832.481,47			5,32%	1.427.488,01 €

--



# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

La **Tabella 2.B** riporta la Stima e la Quantificazione Economica del Rischio di Disponibilità riscontrato nella Bozza/Schema di Convenzione della Proposta.

Per ciascuna delle Tipologia del Rischio di Disponibilità vengono indicate:

- la Stima e la Quantificazione del Rischio
- la Probabilità di Accadimento
- l'Entità del Rischio
- la Suddivisione del Rischio fra parte Pubblica e Privata
- l'Articolo contrattuale che "trasferisce" o Mitiga il Rischio

Evidenziate in arancione le Tipologie di Rischio non adeguatamente trasferite all'Operatore Economico, mentre nella colonna "Articolo del Contratto ...." sono trascritti in rosso gli Articoli che possono eventualmente essere emendamenti per migliorare il "Trasferimento del Rischio" all'Operatore Economico.

2.B - RISCHIO DI RISCHIO DI DISPONIBILITÀ - Bozza di Convenzione della Proposta - Stima e Quantificazione del Rischio								
Tipologia di Rischio	Effetti	Grado del Rischio	% di Probabilità Accadimento Rischio *	Entità del Rischio - ovvero % d' Aumento Costo di Manutenzione	% del Rischio della Parte Pubblica	% del Rischio della Parte Privata	Articolo del Contratto che Trasferisce o Mitiga il Rischio	
* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTFP 9/2009								
2.1	Rischio di Gestione (Performance Gestionale)	Aumento dei Costi Gestionali	IV	12%	1,44%	5%	95%	Art 4 co 2 Art 11 co 1, 3,4, 5 e 6    Art 12 co 1 lett a) Art 14 co 1 lett h) Art 23 co 5 Art 24    Art 25 Art 26    Art 27 Art 29    Art 30 Art 31 co 2 Art 38 - <b>Indicatori Performance (Gestionale)</b>
2.2	Rischio Fallimento del Gestore	Blocco dei Servizi	IV	12%	1,44%	0%	100%	Art 6 Art 11 co 5 Art 31 co 2

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

2.3	Rischio Danni e/o Incidenti in Fase di Disponibilità	Costi di Indennizzo e/o Aumento Costi	II	10%	0,50%	10%	90%	Art 31 co 2 Art 32 co 4
2.4	Rischio di Inflazione	Diminuzione dei Ricavi	II	10%	0,50%	0%	100%	Art 25
2.5	Rischio Disponibilità	Aumento dei Costi di Manutenzione	IV	12%	1,44%	0%	100%	Art 4 co 2 Art 11 co 1, 3,4, 5 e 6 Art 23 co 3 Art 27 Art 29 Art 31 co 2 Art 32 co 4
L'Aumento del Costo di Manutenzione - ovvero l'Entità MAX Accettabile del Grado di Rischio - NON può essere superiore a 5,32								
Il <u>Grado del Rischio di Disponibilità</u> della Bozza di Convenzione del PPP è valutato da KG Project pari a 5,32								
Costi Gestionali del PEF			Aumento Costi Gestionali			Costo del Rischio di Disponibilità		
26.832.481,47 €			5,32%			1.427.488,01 €		

---

## 3 - Rischio di Domanda

*Rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il concessionario deve soddisfare, ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa.*

Di seguito - per quanto concerne il Rischio di Domanda - vengono classificati i diversi Gradi di Rischio riscontrabili nella Proposta in valutazione:

Legenda

**CCGR:** Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio

### NV Non Valutabile/Rischio Nullo

La probabilità dell'evento rischioso è nulla / Il Rischio non è riscontrabile nella Procedura

### I Rischio Minimo - Diminuzione dei Ricavi < al 3%

La probabilità dell'evento rischioso è remota e le CCGR sono efficaci.

### II Rischio Molto Basso - Diminuzione dei Ricavi compresa fra il 6,1 e l' 8%

La probabilità dell'evento rischioso è remota e le CCGR sono adeguate

### III Rischio Basso - Diminuzione dei Ricavi compresa fra il 6,1 e l' 8%

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile e le CCGR sono efficaci.

### IV Rischio Medio - Diminuzione dei Ricavi compresa fra l' 8,1 ed il 10%

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile e le CCGR sono almeno adeguate.

Il Rischio Medio rappresenta il Rischio Massimo Accettabile

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

**V Rischio Alto - Diminuzione dei Ricavi compresa fra il 10,1 ed il 20% e/o le CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate**

La probabilità dell'evento rischioso è remota.

**VI Rischio Molto Alto - - Diminuzione dei Ricavi > al 20% e/o le CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate**

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile.

L'Entità Massima Accettabile del Livello di Rischiosità di ciascuna delle tipologie del Rischio di Domanda è indicata nella Tabella 3.A che segue:

<b>3.A - RISCHIO DI DOMANDA - Entità Massima Accettabile del Grado di Rischio</b>				
<i>Tipologia di Rischio</i>		<i>Grado del Rischio</i>	<i>% di Probabilità Accadimento Rischio</i> *	<i>Entità del Rischio - ovvero % Diminuzione dei Ricavi</i>
* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTPF 9/2009				
3.1	Rischio di Contrazione della Domanda di Mercato	IV	15%	0,90%
3.2	Rischio di Concorrenza	IV	15%	0,90%
<b><u>Entità Massima Accettabile</u> del Grado di Rischio</b> <b>1,80%</b>				
<b><i>Stima che considera la sola presenza di Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio &lt;&lt; Adeguate &gt;&gt;</i></b>				
Ricavi di Gestione del PEF			Diminuzione dei Ricavi di Gestione	Costo del Rischio di Domanda
€ 29.234.155,41			1,80%	526.214,80 €

--

La **Tabella 3.B** riporta la **Stima e la Quantificazione Economica del Rischio di Domanda** riscontrato nella **Bozza/Schema di Convenzione della Proposta**.

Per ciascuna delle Tipologia del Rischio di Disponibilità vengono indicate:

- la Stima e la Quantificazione del Rischio
- la Probabilità di Accadimento
- l'Entità del Rischio
- la Suddivisione del Rischio fra parte Pubblica e Privata
- l'Articolo contrattuale che "trasferisce" o Mitiga il Rischio

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

Evidenziate in arancione le Tipologie di Rischio non adeguatamente trasferite all'Operatore Economico, mentre nella colonna "Articolo del Contratto ...." sono trascritti in rosso gli Articoli che possono eventualmente essere emendamenti per migliorare il "Trasferimento del Rischio" all'Operatore Economico.

3.B - RISCHIO DI DOMANDA - Bozza di Convenzione della Proposta - Stima e Quantificazione del Rischio								
Tipologia di Rischio		Effetti	Grado del Rischio	% di Probabilità Accadimento Rischio *	Entità del Rischio - ovvero % Diminuzione dei Ricavi	% del Rischio della Parte Pubblica	% del Rischio della Parte Privata	Articolo del Contratto che Trasferisce o Mitiga il Rischio
* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTPF 9/2009								
3.1	Rischio di Contrazione della Domanda di Mercato	Diminuzione dei Ricavi - Inutilizzo più o meno Parziale dell'Opera	IV	15%	0,90%	0%	100%	Art 25
3.2	Rischio di Concorrenza	Diminuzione dei Ricavi - Inutilizzo più o meno Parziale dell'Opera	IV	15%	0,90%	0%	100%	Art 25
La Diminuzione dei Ricavi - ovvero l'Entità MAX Accettabile del Grado di Rischio di Domanda - NON può essere superiore a 1,80								
Il Grado del Rischio di Domanda della Bozza di Convenzione del PPP è valutato da KG Project pari a 1,80								
Ricavi di Gestione del PEF			Diminuzione dei Ricavi di Gestione			Costo del Rischio di Domanda		
29.234.155,41 €			1,80%			526.214,80 €		

--- ---

# KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

www.kgproject.it

La Tabella di seguito riportata, riassume e schematizza i Rischi ed i relativi Costi, sia come entità Massime Contemplate, che come entità rilevate nella Bozza/Schema di Convenzione della Proposta, segnalandone pertanto, la Funzionale o l'Inefficace Trasferimento dei Rischi:

Tabella A - Bozza di Convenzione della Proposta					
Rischio	Entità		Costo del Rischio		Traslazione
	Max Contemplata	Rilevata	Max Contemplato	Rilevato	
1 - Rischio Costruzione	13,80	13,80	92.700,65 €	92.700,65 €	Funzionale
2 - Rischio Disponibilità	5,32	5,32	1.427.488,01 €	1.427.488,01 €	Funzionale
3 - Rischio Domanda	1,80	1,80	526.214,7975	526.214,80 €	Funzionale
<b>Rischio Complessivo</b>	<b>20,92</b>	<b>20,92</b>	<b>2.046.403,46 €</b>	<b>2.046.403,46 €</b>	<b>Funzionale</b>

--

## NOTE CONCLUSIVE

Alla luce delle considerazioni su esposte, appare possibile ritenere, che la Matrice Economica dei Rischi Trasferiti della *Proposta* evidenzia una adeguata Traslazione di tutti i Rischi ivi computati.

Molinella, 09/07/2024

KG PROJECT SRL



Responsabile del Progetto:

**Gian Paolo Sgargi** – Tel 389.3447312 - sgargi@kgproject.it